

### Objectifs / Durée de la formation

Durée: 2 jours, soit 14 heures

- Du savoir-faire au savoir-être...
- Savoir entretenir la confiance en soi, celle de ses équipes, et entraîner avec soi les forces de l'entreprise
- Développer Leadership et performance
- Donner envie, partager une vision, générer du sens

### Participants / Pré-requis

- Manager
- Nouveaux Directeurs Généraux d'entreprise, de filiale ou de centre de profit autonome, futurs Directeurs Généraux, cadres dirigeants ou cadres de direction
- Pas de prérequis spécifique

### Moyens pédagogiques

- Formateur expert dans le domaine
- Pédagogie participative et active, support de cours remis à chaque participant, vidéo projecteur, tableau blanc et paperboard
- Feuille de présence signée en demi-journée, évaluation des acquis tout au long de la formation, questionnaire de satisfaction, attestation de stage

### Programme

#### 1. Du leader au leadership

- Ce qui est attendu d'un leader
- Orienter, aligner, responsabiliser, inspirer
- Identification et clarification des valeurs, bonnes pratiques

#### 2. Savoir exprimer sa vision et savoir la partager

- Communiquer une vision engageante pour l'organisation
- Travailler sur les éléments fédérateurs, valeurs et représentations communes

#### 3. Construire une vision mobilisatrice avec son équipe de direction

- Créer les conditions favorables à la constitution d'une équipe
- Clarifier les missions et les objectifs, définir les contributions individuelles

#### 4. Affirmer son leadership

- Les différents rôles de leader

- Créer un climat facilitant la confiance et une équipe performante
- S'investir dans l'action

### **5. Savoir stimuler les initiatives, responsabiliser, mettre l'entreprise en mouvement**

- Adapter son mode d'intervention aux différents degrés d'autonomie
- Passer de la délégation à la montée en pouvoir des équipes

### **6. Adapter son style de management**

- Cartographie de votre style de management
- Situer les styles de management
- Détecter et développer les talents des collaborateurs

### **7. Favoriser l'exécution par votre posture managériale**

- Connaître les facteurs de réussite et d'échec
- Analyser les différentes étapes pour entretenir une dynamique d'action

### **8. Déceler et faire face aux résistances**

- Prendre du recul et identifier le cadre culturel
- Repérer les acteurs et discerner les signes
- S'appuyer positivement sur les résistances